

 Interview de Didier Roche

## Deschanet optimise sa production

L'entreprise familiale de miroiterie a été créée par Michel Deschanet en 1962 et a été transformée en société anonyme en 1992. Elle s'est diversifiée vers le vitrage isolant en 1993.

La surface totale de bâtiments est de 6 000 m<sup>2</sup>, dont 2 800 pour la miroiterie proprement dite, la découpe et le façonnage des produits "feu" et 3 200 pour le vitrage isolant : stockage, découpe, assemblage et expédition. L'effectif total (y compris la direction) est de 23 personnes pour un chiffre d'affaires de cinq millions d'euros.

Didier Roche, directeur général de l'entreprise, a répondu à nos questions.

**Verre & Protections mag : pourquoi avoir décidé de séparer les deux activités ?**



**Didier Roche :**  
« En fonction de la croissance du marché du vitrage isolant, poussée par les diverses réglementations en matière d'économies d'énergie ayant développé

la recherche d'isolation des bâtiments, nous avons procédé en 2012 à un investissement d'un million d'euros dans une ligne automatique de vitrage isolant avec intercalaire warm edge Superspacer.

Ce marché a ensuite évolué en intégrant une part de plus en plus importante de verre feuilleté. Il en constituait environ 20 % en 2010 et s'est élevé pour atteindre 75 % en 2019. D'autre part il s'est nettement diversifié puisque le nombre de références est passé de 35 en 2010 à plus de 100 maintenant. Le triple vitrage représente la moitié de la production.

Il a donc été décidé de revoir en totalité le fonctionnement de l'entreprise et pour cela de reconsidérer les méthodes de production et de stockage en séparant nettement les activités.

En effet le vitrage isolant est un produit technique, nous ne pouvons pas jouer sur son prix de vente et notre process de fabri-

cation était trop coûteux. Nous avons voulu le rationaliser en créant une marche en avant du produit en U de manière beaucoup plus logique ».

**Vous avez donc décidé d'automatiser tout ce qui pouvait l'être ?**

« En effet, un certain nombre d'opérations, surtout de transfert des volumes d'une machine à l'autre, peuvent être réalisées par des automates.

Nous avons pris la décision d'investir en 2017 dans un stockage automatique de 100 positions, approvisionnant automatiquement deux lignes de découpe Bottero de la nouvelle série 548 : une mixte float/feuilleté et une de feuilleté avec un pont de cinq mètres. De plus nous avons fait installer un stockeur de chutes.

Le déchargement des camions est réalisé de manière automatique en temps masqué de manière à ce que la découpe puisse fonctionner sans interruption.





Navette d'approvisionnement  
et manipulateur

Stockeur automatique **Mistrello**



Les études ont commencé en janvier 2018 et la commande a été signée en octobre 2018. Les travaux ont démarré en mars 2019 et l'ensemble était opérationnel en juillet. L'ensemble a été étudié, réalisé et installé par Bottero avec Mistrello pour le stockage lui-même. L'investissement total a été de 1,5 million d'euros dont 1,1 million pour le stockage et la découpe. Nous avons investi 500 000 euros pour l'amélioration des postes de travail en miroiterie et sur la ligne de vitrage isolant. La société Bottero a cru en

notre projet et nous a aidés à le réaliser, pour eux c'est à ce jour l'installation la plus importante en France. Nous avons aussi embauché un cadre venant de l'industrie qui est le responsable des opérations. Il a suivi tout le projet avec l'objectif de réorganiser toute l'usine de manière industrielle ».

#### Quelles conclusions tirez-vous de cette opération ?

« La croissance laissait à désirer ces dernières années et cet investissement devrait permet-

tre d'en retrouver une à deux chiffres. La découpe a été entièrement automatisée et sur les trois premiers mois d'exploitation le volume quotidien de production a été augmenté de 40 %. Nous avons l'intention à court terme de passer à une découpe sur deux postes pour obtenir une fabrication de vitrage isolant sur 1,5 poste. Nous évaluons le gain de production à 35 %, cela nous permettra d'exister en face de nos confrères qui sont soit des groupes soit des filiales de producteurs de verres ». ■



**insulbar®**

**Ensinger** 

## *insulbar® shear-free – confère aux portes métalliques une excellente stabilité*

Le système de barrettes glissante insulbar® permet des déplacements dans les profilés assemblés en cas de différence élevée de température entre les coquilles intérieure et extérieure. On obtient une zone d'isolation glissante et compensatrice qui minimise l'effet bi-lame et réduit efficacement les déformations. Faites-vous conseiller dès maintenant !

Ensinger GmbH  
insulbar@ensingerplastics.com  
insulbar.com

